



В качестве примера для возьмём ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат"- (**ММК**, «**Магнитка**») — российский металлургический комбинат в городе Магнитогорске Челябинской области. Один из крупнейших металлургических комбинатов СНГ и России.

Группа - совокупность объединенных единой системой управления и контроля организаций, деятельность которых направлена на достижение единой стратегической цели - сохранение долговременной конкурентоспособности и устойчивое развитие. Группа включает в себя 97 обществ.

Стратегической целью ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат" является сохранение долговременной конкурентоспособности и устойчивое развитие. Разрабатывая и реализуя стратегию, участники группы руководствуются следующими принципами организации деятельности:

- концентрацией и эффективным использованием ресурсов;
- едиными подходами к осуществлению инвестиционной, маркетинговой, производственно-технологической, социальной и учетной политики;
- приоритетным размещением заказов;
- единым комплексным подходом при формировании и реализации планов;
- единой корпоративной культурой и социальной ответственностью бизнеса;
- оптимизацией видов деятельности;
- непрерывным совершенствованием и инновациями;
- комплексной безопасностью и управлением рисками.

Организационная деятельность ОАО ММК:

Комбинат представляет собой металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. Общая площадь комбината составляет 11834,9 га.

Сырьевая база обеспечивается рудником в городе Бакале, а также (в перспективе) разработкой Приоскольского железорудного месторождения. По сравнению с основными российскими конкурентами («Евраз», «Северсталь», НЛМК, «Мечел»), ММК слабо обеспечен основным сырьём собственного производства: железорудное

сырьё покупается в основном в Казахстане (ССГПО), коксующиеся угли — в том числе у группы «Мечел». С целью развития собственной сырьевой базы, в 2006 году за 630 млн рублей была приобретена лицензия на разработку Приоскольского месторождения (Белгородская область). Планы по строительству горно-обогатительного комбината и освоению месторождения (проект общей стоимостью более 3 млрд долларов) были перенесены на неопределенное время в конце 2008 года из-за нехватки финансовых ресурсов в результате падения спроса и цен на сталь.

Структура ОАО ММК состоит из:

### **Группа компаний ПАО "ММК"**

- ММК - Производство металлопродукции
- ММК - Торговый дом
- ММК - Ресурс
- ММК - Сервис
- Mintha Holding Limited
- ММК - Финанс
- ММК - Курорт

Преимущества групповой организационной ОАО ММК:

- строительство новых агрегатов горячего оцинкования и полимерных покрытий;
- строительство конвертера мощностью 2 млн т, новой коксовой батареи;
- строительство нового универсального прокатного стана-2000 холодной прокатки для производства высококачественного автолиста (мощностью около 2 млн т листа в год) и подката для проката с покрытиями (первая очередь введена в эксплуатацию в июле 2011 года, выход на проектную мощность запланирован на 2013 год, ожидаемая стоимость проекта — 46 млрд руб.);
- строительство в Петербурге (в Колпино) завода по производству штампованных деталей мощностью около 300 000 т штампованных деталей в год (ориентировочная стоимость — около \$100 млн).

Особенности управления компанией ОАО ММК заключается в системе управления проявляется в реализации основных функций управления производством: планирование, учет, анализ, регулирование. Эти функции называются основными, т.к. на любом уровне управления производством они остаются неизменными.

Важнейшей функцией управления является планирование. При планировании производства определяются целевые задачи перед каждым объектом и звеном управления.